



สถาบันวิจัยและพัฒนา
มหาวิทยาลัยขอนแก่น

แบบสอบถาม

โครงการ การบริหารเชิงกลยุทธ์ที่เหมาะสมต่อการปรับเปลี่ยนมหาวิทยาลัยขอนแก่น เป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ

ตอนที่ 1 : ข้อมูลพื้นฐาน

1. เพศ.....
2. อายุ.....ปี
3. ตำแหน่งปัจจุบัน.....
4. สถานภาพปัจจุบัน
 - ข้าราชการสายผู้สอน
 - ข้าราชการสายสนับสนุน
 - ลูกจ้างประจำ
 - นักศึกษา
 - อื่นๆ (ระบุ).....
5. ระยะเวลาที่ทำงาน/เรียนในมหาวิทยาลัยขอนแก่น.....ปี (พ.ศ.....ถึง พ.ศ.....)

ตอนที่ 2 : ความคิดเห็นด้านการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยขอนแก่น

6. ท่านเห็นว่าขณะนี้มหาวิทยาลัยขอนแก่นมีการบริหารจัดการที่เป็นธรรมในด้านต่อไปนี้ เพียงใด

6.1 การบริหารวิชาการ	<input type="checkbox"/> หาก	<input type="checkbox"/> ปานกลาง	<input type="checkbox"/> น้อย	<input type="checkbox"/> ไม่มี	<input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ).....
6.2 การบริหารบุคคล	<input type="checkbox"/> หาก	<input type="checkbox"/> ปานกลาง	<input type="checkbox"/> น้อย	<input type="checkbox"/> ไม่มี	<input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ).....
6.3 การบริหารการเงิน	<input type="checkbox"/> หาก	<input type="checkbox"/> ปานกลาง	<input type="checkbox"/> น้อย	<input type="checkbox"/> ไม่มี	<input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ).....
6.4 การบริหารพัสดุ	<input type="checkbox"/> หาก	<input type="checkbox"/> ปานกลาง	<input type="checkbox"/> น้อย	<input type="checkbox"/> ไม่มี	<input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ).....
6.5 การบริหารงานในภาพรวม	<input type="checkbox"/> หาก	<input type="checkbox"/> ปานกลาง	<input type="checkbox"/> น้อย	<input type="checkbox"/> ไม่มี	<input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ).....
7. ท่านเห็นว่าขณะนี้มหาวิทยาลัยขอนแก่นมีการบริหารจัดการที่โปร่งใสในด้านต่อไปนี้ เพียงใด

7.1 การบริหารวิชาการ	<input type="checkbox"/> หาก	<input type="checkbox"/> ปานกลาง	<input type="checkbox"/> น้อย	<input type="checkbox"/> ไม่มี	<input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ).....
7.2 การบริหารบุคคล	<input type="checkbox"/> หาก	<input type="checkbox"/> ปานกลาง	<input type="checkbox"/> น้อย	<input type="checkbox"/> ไม่มี	<input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ).....
7.3 การบริหารการเงิน	<input type="checkbox"/> หาก	<input type="checkbox"/> ปานกลาง	<input type="checkbox"/> น้อย	<input type="checkbox"/> ไม่มี	<input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ).....
7.4 การบริหารพัสดุ	<input type="checkbox"/> หาก	<input type="checkbox"/> ปานกลาง	<input type="checkbox"/> น้อย	<input type="checkbox"/> ไม่มี	<input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ).....
7.5 การบริหารงานในภาพรวม	<input type="checkbox"/> หาก	<input type="checkbox"/> ปานกลาง	<input type="checkbox"/> น้อย	<input type="checkbox"/> ไม่มี	<input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ).....

8. ท่านเห็นว่าขณะนี้มหาวิทยาลัยขอนแก่นมีการบริหารจัดการอย่างมีส่วนร่วมในด้านต่อไปนี้ เพียงใด

- | | | | | | |
|--------------------------|------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|--|
| 8.1 การบริหารวิชาการ | <input type="checkbox"/> มาก | <input type="checkbox"/> ปานกลาง | <input type="checkbox"/> น้อย | <input type="checkbox"/> ไม่มี | <input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ)..... |
| 8.2 การบริหารบุคคล | <input type="checkbox"/> มาก | <input type="checkbox"/> ปานกลาง | <input type="checkbox"/> น้อย | <input type="checkbox"/> ไม่มี | <input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ)..... |
| 8.3 การบริหารการเงิน | <input type="checkbox"/> มาก | <input type="checkbox"/> ปานกลาง | <input type="checkbox"/> น้อย | <input type="checkbox"/> ไม่มี | <input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ)..... |
| 8.4 การบริหารพัสดุ | <input type="checkbox"/> มาก | <input type="checkbox"/> ปานกลาง | <input type="checkbox"/> น้อย | <input type="checkbox"/> ไม่มี | <input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ)..... |
| 8.5 การบริหารงานในภาพรวม | <input type="checkbox"/> มาก | <input type="checkbox"/> ปานกลาง | <input type="checkbox"/> น้อย | <input type="checkbox"/> ไม่มี | <input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ)..... |

9. ท่านเห็นว่าขณะนี้มหาวิทยาลัยขอนแก่นมีการบริหารจัดการที่เป็นอิสระในด้านต่อไปนี้ เพียงใด

- | | | | | | |
|--------------------------|------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|--|
| 9.1 การบริหารวิชาการ | <input type="checkbox"/> มาก | <input type="checkbox"/> ปานกลาง | <input type="checkbox"/> น้อย | <input type="checkbox"/> ไม่มี | <input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ)..... |
| 9.2 การบริหารบุคคล | <input type="checkbox"/> มาก | <input type="checkbox"/> ปานกลาง | <input type="checkbox"/> น้อย | <input type="checkbox"/> ไม่มี | <input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ)..... |
| 9.3 การบริหารการเงิน | <input type="checkbox"/> มาก | <input type="checkbox"/> ปานกลาง | <input type="checkbox"/> น้อย | <input type="checkbox"/> ไม่มี | <input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ)..... |
| 9.4 การบริหารพัสดุ | <input type="checkbox"/> มาก | <input type="checkbox"/> ปานกลาง | <input type="checkbox"/> น้อย | <input type="checkbox"/> ไม่มี | <input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ)..... |
| 9.5 การบริหารงานในภาพรวม | <input type="checkbox"/> มาก | <input type="checkbox"/> ปานกลาง | <input type="checkbox"/> น้อย | <input type="checkbox"/> ไม่มี | <input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ)..... |

10. ท่านเห็นว่าขณะนี้มหาวิทยาลัยขอนแก่นมีการบริหารจัดการที่คล่องตัวในด้านต่อไปนี้ เพียงใด

- | | | | | | |
|---------------------------|------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|--|
| 10.1 การบริหารวิชาการ | <input type="checkbox"/> มาก | <input type="checkbox"/> ปานกลาง | <input type="checkbox"/> น้อย | <input type="checkbox"/> ไม่มี | <input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ)..... |
| 10.2 การบริหารบุคคล | <input type="checkbox"/> มาก | <input type="checkbox"/> ปานกลาง | <input type="checkbox"/> น้อย | <input type="checkbox"/> ไม่มี | <input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ)..... |
| 10.3 การบริหารการเงิน | <input type="checkbox"/> มาก | <input type="checkbox"/> ปานกลาง | <input type="checkbox"/> น้อย | <input type="checkbox"/> ไม่มี | <input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ)..... |
| 10.4 การบริหารพัสดุ | <input type="checkbox"/> มาก | <input type="checkbox"/> ปานกลาง | <input type="checkbox"/> น้อย | <input type="checkbox"/> ไม่มี | <input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ)..... |
| 10.5 การบริหารงานในภาพรวม | <input type="checkbox"/> มาก | <input type="checkbox"/> ปานกลาง | <input type="checkbox"/> น้อย | <input type="checkbox"/> ไม่มี | <input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ)..... |

11. ท่านเห็นว่าขณะนี้มหาวิทยาลัยขอนแก่นมีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิผลในด้านต่อไปนี้ เพียงใด

- | | | | | | |
|---------------------------|------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|--|
| 11.1 การบริหารวิชาการ | <input type="checkbox"/> มาก | <input type="checkbox"/> ปานกลาง | <input type="checkbox"/> น้อย | <input type="checkbox"/> ไม่มี | <input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ)..... |
| 11.2 การบริหารบุคคล | <input type="checkbox"/> มาก | <input type="checkbox"/> ปานกลาง | <input type="checkbox"/> น้อย | <input type="checkbox"/> ไม่มี | <input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ)..... |
| 11.3 การบริหารการเงิน | <input type="checkbox"/> มาก | <input type="checkbox"/> ปานกลาง | <input type="checkbox"/> น้อย | <input type="checkbox"/> ไม่มี | <input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ)..... |
| 11.4 การบริหารพัสดุ | <input type="checkbox"/> มาก | <input type="checkbox"/> ปานกลาง | <input type="checkbox"/> น้อย | <input type="checkbox"/> ไม่มี | <input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ)..... |
| 11.5 การบริหารงานในภาพรวม | <input type="checkbox"/> มาก | <input type="checkbox"/> ปานกลาง | <input type="checkbox"/> น้อย | <input type="checkbox"/> ไม่มี | <input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ)..... |

12. ท่านเห็นว่าการวางแผนยุทธศาสตร์หรือแผนพัฒนา ระยะที่ 11 ของมหาวิทยาลัยขอนแก่น ควร มุ่งเน้นในเรื่องใดบ้าง ที่จะทำให้มหาวิทยาลัยขอนแก่น มีความก้าวหน้า (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- การพัฒนางานด้านต่าง ๆ ได้แก่.....
- การสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ ได้แก่.....

- สร้างงานบริการวิชาการสู่ชุมชนให้มากขึ้น
 อื่น ๆ (ระบุ).....

13. ท่านเห็นว่าโครงสร้างส่วนงานของมหาวิทยาลัยขอนแก่นในขณะนี้ มีลักษณะอย่างไร

- มีความยึดหยุ่นทำให้การทำงานมีความคล่องตัว
 เป็นอุปสรรคต่อ
- การประสานงาน การทำงาน ความก้าวหน้าทางวิชาการ
 อื่น ๆ (ระบุ).....
 อื่น ๆ (ระบุ).....

14. ท่านเห็นว่าปัจจุบันมหาวิทยาลัยขอนแก่นมีปัญหาในด้านต่อไปนี้หรือไม่

- 14.1 การบริหารวิชาการ ไม่มีปัญหา มีปัญหา (ระบุ).....
 14.2 การบริหารบุคคล ไม่มีปัญหา มีปัญหา (ระบุ).....
 14.3 การบริหารการเงิน ไม่มีปัญหา มีปัญหา (ระบุ).....
 14.4 การบริหารรัฐสุด ไม่มีปัญหา มีปัญหา (ระบุ).....
 14.5 การบริหารในภาพรวม ไม่มีปัญหา มีปัญหา (ระบุ).....
 14.6 มีปัญหาอื่น ๆ (ระบุ).....

15. ท่านเห็นว่า ขณะนี้มหาวิทยาลัยขอนแก่นมีความพร้อมในการปรับเปลี่ยนสถานภาพเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐหรือไม่

- พร้อม เพาะ.....
 ไม่พร้อม เพาะ.....
 อื่น ๆ (ระบุ).....

16. ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเกี่ยวกับการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยขอนแก่น เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมต่อการปรับเปลี่ยนเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ

.....

**ตอนที่ 3 : ความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารเชิงกลยุทธ์ที่เหมาะสมต่อการปรับเปลี่ยน
มหาวิทยาลัยขอนแก่นเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ**

17. ท่านเห็นว่าผู้บริหารมหาวิทยาลัยขอนแก่นควรทำประชาพิจารณ์ ร่าง พ.ร.บ.มหาวิทยาลัยขอนแก่น ที่เป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการทำประชาพิจารณ์ของ กระทรวงมหาดไทย ปี 2538 ก่อนดำเนินการเสนอร่างดังกล่าวเข้าสู่สภาหรือไม่

- เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย ไม่มีความเห็น

18. ภาวะผู้นำของผู้บริหารมหาวิทยาลัยขอนแก่น ควรมี / ต้องมีอะไรบ้าง (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- มีความคิดริเริ่ม มีวิสัยทัศน์กว้างไกล
- มีความรับผิดชอบ
- มีคุณธรรม
- มีความเสียสละ
- มีสมรรถนะในการบริหารงาน
- สามารถติดต่อและเขื่อมโยง เพื่อให้ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก
- มีมนุษย์สัมพันธ์
- มีทัศนคติที่ดี
- อื่น ๆ (ระบุ).....

19. ผู้บริหารควรมีการจัดการทรัพยากรต่าง ๆ อย่างเหมาะสม ในด้านเหล่านี้อย่างไร

- การเงิน.....
- บุคคล.....
- เทคนิคิวธีการต่าง ๆ.....
- พัสดุ.....

20. มหาวิทยาลัยขอนแก่นควรมีการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance) ดังต่อไปนี้
(ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- ความเสมอภาคในโอกาสทางการศึกษา
- ความมีคุณธรรมควบคู่ไปกับความเป็นเลิศทางวิชาการและเสรีภาพทางวิชาการ
- มาตรฐานและคุณภาพทางวิชาการอันเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ
- การนำความรู้สู่สังคม เพื่อเป็นการสร้างความตระหนักรและเป็นแนวทางแก้ปัญหาสังคม
- ความรับผิดชอบต่อรัฐและสังคมทั้งในระดับชาติและระดับท้องถิ่น

- ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารที่คุ้มครองตัว ไปร่วม และตรวจสอบได้
- การบริหารงานโดยบุคลากรมีส่วนร่วม
- อื่น ๆ (ระบุ).....

21. ท่านเห็นว่าผู้บริหารระดับใดควรมี Good Governance (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- ระดับสภามหาวิทยาลัย
- ระดับผู้บริหารมหาวิทยาลัย
- ระดับผู้บริหารคณะ/สำนักวิชา/วิทยาลัย/สถาบัน
- อื่น ๆ (ระบุ).....

22. การบริหารงานมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐควรมีการกระจายอำนาจการบริหารหรือไม่

- ควร
- ไม่ควร
- ไม่มีความเห็น
- อื่น ๆ (ระบุ).....

23. เมื่อมหาวิทยาลัยขอนแก่นปรับเปลี่ยนฐานะเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐแล้ว มหาวิทยาลัย ขอนแก่น ควรมีสิ่งเหล่านี้หรือไม่ อย่างไร (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- วัฒนธรรมการประเมินผู้สอน
- วัฒนธรรมในความเป็นอิสระทางวิชาการ
- ยอมรับความคิดเห็นจากองค์กรภายนอก
- มีการปรับเปลี่ยนทัศนคติในการบริหารบุคคล
- มีการปรับเปลี่ยนทัศนคติในการบริหารมหาวิทยาลัย
- อื่น ๆ (ระบุ).....

24. ท่านเห็นว่าบุคลากรมหาวิทยาลัยขอนแก่นทุกกลุ่มจะยอมรับความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น หรือไม่

- ยอมรับ
- ไม่ยอมรับ
- ไม่ทราบ
- อื่น ๆ (ระบุ).....

25. ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเกี่ยวกับการบริหารเชิงกลยุทธ์ที่เหมาะสมต่อการปรับเปลี่ยนมหาวิทยาลัยขอนแก่น เป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ



สถาบันวิจัยและพัฒนา
มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประเด็นคำถาม Focus Group

1. การบริหาร

1.1 ท่านเห็นว่าภารกิจ และเป้าหมายตามแผนงานของมหาวิทยาลัยขอนแก่น ขณะนี้ เป็นไปเพื่อรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ หรือไม่?

1.2 ท่านเห็นว่าขณะนี้ระบบบริหารงานของมหาวิทยาลัยขอนแก่น เป็นไปเพื่อรองรับการออกนอกรอบแล้วหรือยัง

2. ความพร้อม

2.1 ท่านเห็นว่าขณะนี้มหาวิทยาลัยขอนแก่นมีทรัพยากรการบริหารที่พร้อมจะรองรับการออกนอกรอบแล้วหรือยัง

2.2 ท่านเห็นว่าขณะนี้มหาวิทยาลัยขอนแก่นมีจุดแข็งอะไรที่เหมาะสมกับการออกนอกรอบ

2.3 ท่านเห็นว่าขณะนี้มหาวิทยาลัยขอนแก่นมีจุดอ่อนอะไรที่จะเป็นปัญหาในการออกนอกรอบ

2.4 ท่านเห็นว่าการออกนอกรอบจะทำให้มหาวิทยาลัยขอนแก่นมีความก้าวหน้าหรือพัฒนา (ทั้งด้านวิชาการ และบริหาร) ได้หรือไม่? อย่างไร? เพราะเหตุใด?

2.5 ท่านเห็นว่า หากมหาวิทยาลัยขอนแก่นออกนอกรอบแล้ว จะมีปัญหาอุปสรรค อะไรหรือไม่ต่อการบริหารงาน

3. กลยุทธ์การบริหารที่เหมาะสม

3.1 ท่านเห็นว่าหากมหาวิทยาลัยขอนแก่นออกนอกรอบ มหาวิทยาลัยขอนแก่นควรจะ มีกลยุทธ์การบริหารงานอย่างไร

3.2 ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายด้านการบริหาร หากมหาวิทยาลัยขอนแก่นจะออกนอกรอบ

3.3 มีข้อเสนอแนะอื่น ๆ เพิ่มเติมหรือไม่เกี่ยวกับกลยุทธ์การบริหาร